

Curriculum Vitae

Elisabeth ter Borg
Lange Meent 7, 4121 KM Everdingen
T: 0347-345837 / 06-13223813
E: e.ter.borg@hotmail.com

Geboortedatum: 03-04-1963
Geboorteplaats: Amsterdam



Profiel

Ik ben een manager die het best tot haar recht komt in hybride (beleid en uitvoering) non-profit of maatschappelijke organisaties. Scherp, authentiek & onafhankelijk. Ik ben sterk in risicomangement, financiën, communicatie, strategie & samenwerkingsvraagstukken. Ik verbind me met de primaire doelstelling van de organisatie hou deze scherp in het oog. Ik hou overzicht, schakel makkelijk en weet in overleg met stakeholders en medewerkers de verschillende rollen in het maatschappelijk krachtenveld te optimaliseren. Ik stimuleer mensen zonder randvoorwaarden uit het oog te verliezen. In mijn rol als werkgever maak ik duidelijk afspraken die gebaseerd zijn op heldere taken en resultaten. Ik ben overtuigend, inspirerend, integer en verbindend.

Opleiding

- 1975-1982: Stedelijk Gymnasium/ Rijksscholengemeenschap, Breda
- 1982-1989: Politieke Geografie, Universiteit van Amsterdam
Bijvakken: politicologie, organisatiekunde en macro-economie
- 1986-1989: Bestuurskunde, Universiteit van Amsterdam
- v.a. 1989: Diverse trainingen/opleidingen: w.o. Vastgoed Finance, bedrijfskunde & HRM.

Werk

Project Manager Future Friendly Media

2013 – heden

Future Friendly Media is een media-collectief waarin 11 uitgevers hun commerciële activiteiten gebundeld hebben (bereik: 1.000.000 mensen). Rol: opzetten en branding van het collectief en zorgen voor een bedrijfsmodel waarin schaalvoordelen te behalen zijn in distributie en commerciële activiteiten. Betrokken titels: Volzin, Genoeg, The Optimist, Paradiese, Spiegelbeeld, Educare, Salt, Change Think Positive, Vruchtbare Aarde, Tijdschrift voor Yoga. Naast het hands-on kwartiermaken vormt ook het verbinden van de verschillende uitgeverijen, het uitvoeren van een marktverkenning en de strategische allianties tot de opgave.

Interim Manager Operations AgriCultures Network - ILEIA

2010-2012

Als lid van het Executive Team samen met de extern directeur introduceren van een bedrijfsmatige manier van werken in een veranderend donor klimaat. Ontwikkelen van toekomstscenario's, onderhouden en versterken van relaties met partners in Zuid Amerika, Afrika en Azië; financieel beleid; fondsenwerving; contractontwikkeling partner organisaties in het zuiden, corporate culture en governance strategieën. Zorg dragen voor de ISO certificering van de stichting.

Directeur/eigenaar Uitgeverij Onkruid BV

2008 – 2014

Uitgeverij van publieksblad (Onkruid bereik: 120.000 mensen) en diverse andere on- en offline producties in het duurzame circuit.

Kerntaken: Reorganisatie/veranderproces van verliesgevende uitgeverij met een arbeiderszelfbestuur naar een renderende BV. Stroomlijning inkoop, distributie, productie, organisatie en financiën. Opzetten nieuw business model.

Directeur-bestuurder Jutphaas Wonen (Nieuwegein) / Directielid Vastgoedfonds Lieven de Key

Juni 2000 – oktober 2007

Begonnen als directeur van WBV Jutphaas en directielid van de Concernraad van het vastgoedfonds LievendeKey.

Kerntaak: Herpositionering van Jutphaas Wonen in de lokale samenleving en binnen het vastgoedfonds. Het opzetten van een klantgestuurde bedrijfsstrategie vormde één van de belangrijkste taken en het vanuit de corporatie begeleiden van een strafzaak tegen oud-bestuurders. Na een uitgebreide analyse is het Vastgoedfonds in overleg en op verzoek van het Centraal Fonds Volkshuisvesting en het ministerie van VROM ontbonden. Parallel aan deze déconfiture heb ik in samenwerking met de rijkscommissie onderzocht of een

zelfstandige voortzetting van Jutphaas Wonen voor de markt een toegevoegde waarde had. Na de ontvlechting is Jutphaas Wonen als zelfstandige woningcorporatie verder gegaan. Het opzetten en uitvoeren van een risicomangement systeem, een kwaliteitsvolle projectontwikkeling, Treasury beleid en de implementatie van een nieuw automatiseringssysteem behoorde tot de opgaven.

Hoofd bureau Markt & Stad Woningbouwvereniging Het Oosten (Amsterdam)/Stadgenoot 1998 - juni 2000

Als leidinggevende verantwoordelijk voor het opzetten en runnen van een stafbureau op het gebied van marketing en strategisch marktonderzoek t.b.v. een renderend investeringsbeleid.

Kerntaken: Onderzoeken van processen van gentrification en waardeontwikkeling van vastgoed. Ontwikkelen en implementeren van strategisch voorraadbeleid; Ontwikkelen en implementeren van beleid t.a.v. grootstedelijke achterstandgebieden (herstructurering en leefbaarheid) en het woon-zorgbeleid; in samenwerking met partners opzetten van ondernemingsplan Kristal (randstedelijke alliantie waarin Het Oosten sinds november 1999 participeerde).

Algemeen directeur BRON UvA B.V. (Amsterdam)

1995-november 1998

Commercieel onderzoeksbureau van de Universiteit van Amsterdam op het gebied van de ruimtelijke wetenschappen. Opdrachtenportefeuille wisselde van drugsonderzoek tot onderzoek naar bijdrage van regionale economieën aan de ontwikkeling van landen in Oost- en West Afrika.

Kerntaken: Leiding geven aan het onafhankelijke onderzoeksbureau onder verantwoordelijkheid van de faculteit Ruimtelijke Wetenschappen. Naast toonaangevende nationale instellingen op het gebied van de RO en het Welzijn (het Sociaal en Cultureel Planbureau, de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid, de Rijksplanologische Dienst, Directoraat Generaal Volkshuisvesting, Ruimtelijk Planbureau, ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Cultuur) behoorden ook corporaties, welzijnsinstellingen en lokale overheden tot de klantenkring van BRON UvA.

Competenties

Ondernemend – ik herken kansen voor de organisatie en handel daarop

Analytisch & conceptueel – ik verken situaties vanuit verschillende invalshoeken en leg creatief verbanden om tot meerwaarde/oplossing te komen.

Integer & betrouwbaar – ik werk binnen sociaal/ethische normen en waarden

Resultaat & kwaliteitsgericht – ik heb helder voor ogen welke inzet tot welk resultaat & kwaliteit kan leiden.

Netwerker – ik onderhoud samenwerkingsrelaties, ben sociaal handig en overtuigend.

Nevenactiviteiten

Commissaris Woningstichting Naarden

2015 - heden

Lid Raad van Commissarissen en beoogd voorzitter Raad van Commissarissen Woningstichting Naarden. Portefeuille Vastgoed & Strategie.

Commissaris Stichting Wonen Betuwe

2010-heden

Op voordracht van de huurdervereniging toezicht houden op het strategisch en operationele beleid van de woningcorporatie. Tot de taken behoort onder andere het risicomanagement van de corporatie, het sparren met de directeur/bestuurder over het veranderende maatschappelijke krachtenveld en de vernieuwing van de relatie met de stakeholders.

Overige

- Biologische hobby-boerderij;
- Fokkerij dressuurpaarden ; en
- Initiëren & ontwikkelen van hedendaagse kunstmanifestaties in de regio (Boeddha in de Linie, Gimme Shelter, Lekart)

Notabene

Conform de Herzieningswet toegelaten instellingen 2015 is het de bestuurder van een corporatie niet toegestaan om een andere rol in een corporatie te vervullen. Het spreekt voor zich dat ik (mocht het opportuun zijn) conform de herzieningswet zal handelen.